

Thématique : Permis de conduire

Intitulé du projet

APPC-046

Note de restitution finale remise par  
LA FERME DU MAJOR porteur du projet  
au Fonds d'Expérimentations pour la Jeunesse  
dans le cadre de l'appel à projets lancé en mai 2009  
par le Ministère en charge de la Jeunesse

SEPTEMBRE 2011



Ce projet a été financé par le Fonds d'expérimentations pour la jeunesse dans le cadre de l'appel à projets « 10 000 permis pour réussir » lancé en mai 2009 par le Ministère en charge de la jeunesse.

Le Fonds d'expérimentations pour la jeunesse est destiné à favoriser la réussite scolaire des élèves et améliorer l'insertion sociale et professionnelle des jeunes de moins de vingt-cinq ans. Il a pour ambition de tester de nouvelles politiques de jeunesse grâce à la méthodologie de l'expérimentation sociale. A cette fin, il impulse et soutient des initiatives innovantes, sur différents territoires et selon des modalités variables et rigoureusement évaluées. Les conclusions des évaluations externes guideront les réflexions nationales et locales sur de possibles généralisations ou extensions de dispositifs à d'autres territoires.

Le contenu de cette note n'engage que ses auteurs, et ne saurait en aucun cas engager le Ministère.

Ministère de l'éducation nationale de la jeunesse et de la vie associative  
Secrétariat d'État chargé de la jeunesse et de la vie associative  
Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative

Mission d'animation du Fonds d'expérimentations pour la jeunesse  
95, avenue de France 75 650 Paris Cedex 13  
Téléphone : 01 40 45 93 22

<http://www.experimentationsociale.fr>

Pour plus d'informations sur l'évaluation du projet, vous pouvez consulter sur le site [www.experimentationsociale.fr](http://www.experimentationsociale.fr) le rapport d'évaluation finale remis au FEJ par l'évaluateur.



## FICHE SYNTHETIQUE SUR LE PROJET –

**Numéro du projet APPC-046****LE DISPOSITIF EXPERIMENTE****Titre : UN PERMIS POUR L'AVENIR****Objectifs initiaux :** *Permettre à 60 jeunes en insertion à la Ferme du Major d'obtenir leur permis de conduire afin de faciliter leur parcours vers l'emploi*

- Augmenter le nombre d'inscription et l'assiduité aux cours de code en assurant un suivi conjoint Ferme du Major – Mission Locale.
- Stimuler la motivation des jeunes en rémunérant un certain nombre d'heures de préparation à l'examen comme temps de travail.
- Favoriser la réussite à l'examen en assurant, en interne, un soutien à l'apprentissage à l'aide d'un logiciel adapté.

**Public(s) cible(s) :** *La ferme du Major est une association de réinsertion sociale et professionnelle. Elle accueille en entrées et sorties permanentes des jeunes adultes de 18 à 26 ans en risque de marginalisation et d'exclusion au sein de deux chantiers d'insertion (maraichage et façonnage) Elle est également centre de formation (Maîtrise des Savoirs de base et remise à niveau).*

*Les bénéficiaires du projet sont tous en Contrat Unique d'Insertion dans notre structure.*

*Notre projet initial était prévu pour 60 jeunes, 31 personnes ont été inscrites.*

**Descriptif synthétique du dispositif expérimenté**

- Former 60 jeunes à l'apprentissage du code de la route et à la conduite
- Suivi, accompagnement et mobilisation des jeunes par la médiatrice sociale
- Suivi régulier assuré en lien avec l'auto école (signature d'une feuille de présence à l'auto école afin de vérifier l'assiduité des candidats)
- Formation en interne, à l'aide d'un logiciel du code de la route
- Module sécurité routière sur les méfaits de l'alcool et de la drogue au volant

**Territoire(s) d'expérimentation :** *Région Nord Pas de Calais, Département du Nord, Arrondissement de Valenciennes (zone s urbaines, zone urbaines sensibles, zones rurales)*

**Valeur ajoutée du dispositif expérimenté :** *Mettre à disposition d'un public de très bas niveau de formation et en grande difficulté d'insertion sociale et professionnelle un outil qui favorise son intégration sociale, développe ses compétences, et élargit son réseau relationnel.*

**Partenaires techniques opérationnels:** *Auto école AER, les missions locales de l'arrondissement de Valenciennes*

**Partenaires financiers :**

Fonds d'expérimentations pour la jeunesse

**Durée de l'expérimentation : 18 mois**

**Durée initiale:** 12 mois

**Durée effective : 24 mois**

**LE PORTEUR DU PROJET**

**Nom de la structure :** *La Ferme du Major*

**Type de structure :** *Association*

**L'ÉVALUATION DU PROJET**

**Nom de la structure :** ASDO Etudes

**Type de structure :** Structure privée

## **Introduction :**

La Ferme du Major accueille chaque année en entrées et sorties permanentes plus d'une centaine de jeunes adultes, hommes et femmes de 18 à 26 ans, en risque de marginalisation et d'exclusion.

Issus pour la majorité des quartiers sensibles des communes de l'arrondissement de Valenciennes, ces jeunes sont en grandes difficultés d'insertion sociale et professionnelle en raison de leur très faible niveau de formation, de leur manque de qualification, d'expérience professionnelle, et surtout des problématiques sociales et familiales qu'ils cumulent.

La Ferme du Major assure auprès d'eux un accompagnement global en trois dimensions : une mise en situation réelle de travail au sein de deux chantiers d'insertion permanents (maraîchage et façonnage), une formation générale complémentaire (remise à niveau ou maîtrise des savoirs de base) ainsi qu'un accompagnement social (suivi individualisé et actions collectives) et professionnel (atelier de recherche d'emploi).

Plus de 90% du public accueilli ne possède pas le permis de conduire. Un travail régulier est effectué au sein de la Ferme sur la mobilité (géographique et psychologique).

Les jeunes ayant déjà le permis de conduire ont au sein de la Ferme un emploi de chauffeur. En assurant les livraisons aux clients, ils développent leur autonomie et leurs capacités de repérage.

Pour les autres, l'obtention du permis de conduire est un objectif qui est travaillé en interne systématiquement depuis plusieurs années : via l'élaboration, (avec les jeunes qui sont volontaires), d'un budget pour le financement de leur permis, d'un appui dans la démarche d'inscription, de se renseigner sur le coût, d'un accompagnement et d'un suivi sur l'assiduité aux cours...

## **I. Rappel des objectifs et du public visé par l'expérimentation**

### **A. Objectifs initiaux du projet :**

**Permettre à 60 jeunes en insertion à la Ferme du Major d'obtenir leur permis de conduire afin de faciliter leur parcours vers l'emploi :**

- Augmenter le nombre d'inscription et l'assiduité aux cours de code en assurant un suivi conjoint Ferme du Major – Mission Locale.
- Stimuler la motivation des jeunes en rémunérant un certain nombre d'heures de préparation à l'examen comme temps de travail.
- Favoriser la réussite à l'examen en assurant à l'interne un soutien à l'apprentissage via un logiciel adapté.
- Faciliter l'insertion sociale et dynamiser les projets professionnels
- Valoriser leur parcours personnel
- Favoriser l'égalité des chances des jeunes à entrer dans la vie active

### **B. Le territoire d'expérimentation**

Région Nord Pas de Calais, département du Nord, Arrondissement de Valenciennes  
Une grande majorité de jeunes est issue des quartiers sensible de l'arrondissement de Valenciennes.

### **C. Public visé par l'expérimentation**

#### **1. Mode d'identification et de repérage :**

Les bénéficiaires sont repérés lors du premier entretien concernant leur projet professionnel. Plusieurs entretiens suivent avant de les inscrire dans le dispositif afin d'évaluer l'importance du permis de conduire dans leur parcours d'insertion.

## 2. Bénéficiaires directs :

60 jeunes bénéficiaires prévus pour 31 personnes inscrites sur l'ensemble de la période expérimentale

Pour 2009 : 0

Pour 2010 : 24

Pour 2011 : 7

## 2.1. Statistiques descriptives

## Répartition des bénéficiaires de l'expérimentation APPC

	Prévision sur la durée de l'expérimentation	2009	2010	2011	TOTAL	Commentaires
Estimation du nombre de jeunes potentiellement éligibles sur le dispositif	60	0	24	7	31	
Nombre de jeunes inscrits sur l'extranet		0	24	7	31	
Nombre de jeunes bénéficiaires		0	23	7	30	Un jeune a été exclu du dispositif avant son inscription à l'auto école pour cause d'absentéisme
Nombre de jeunes inscrits au code		0	22	7	29	1 personne avait déjà son code et à été inscrit directement pour la conduite
Nombre de jeunes ayant réussi l'examen du code		0	2	5	7	
Nombre de jeunes inscrits à l'examen de conduite		0	3	5	8	
Nombre de jeunes ayant obtenu le permis de conduire		0	2	1	3	
Nombre de jeunes qui ont abandonné		0	0	2	2	
Nombre de jeunes exclus du dispositif		0	1	6	7	

Le nombre de bénéficiaire est inférieur au prévisionnel pour les raisons suivantes :

- Décalage du calendrier (action débuté en Mars 2010) suite au retard de conventions et au congé maternité de la personne chargée du projet (retour en mai 2010)
- Entrées de jeunes dans le dispositif moins nombreuses que prévu : En raison du « gel » des contrats uniques d'insertion d'Aout à Décembre 2010 nous n'avons pas pu faire de nouveaux contrats.
- Gros travail de suivi avant l'inscription (papiers à réunir ; travail sur la motivation, exercices de code...°)

Les bénéficiaires ont été sélectionnés au vu de leur projet professionnel.

**Restitution finale du porteur de projet APPC**  
**Annexe 2 - Public visé par l'expérimentation - Bénéficiaires**

	TOTAL		2009		2010		2011	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
<b>Bénéficiaires directs effectivement touchés par l'action</b>	<b>31</b>							
<b>Âges</b>								
16-18 ans	0	0%	0	#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
19-20 ans	2	6%	0	0%	2	100%		0%
21-22 ans	9	29%	0	0%	7	78%	2	22%
23-25 ans	19	61%	0	0%	14	74%	5	26%
Autres (préciser)	1	3%	0	0%	1	100%		0%
<b>Situation</b>								
Apprentissage		0%	0	#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Demandeurs d'emploi		0%	0	#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Activité professionnelle		0%	0	#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Autre( <b>Contrat Unique d'Insertion</b> )	31	100%	0	0%	24	77%	7	23%
<b>Niveau d'études</b>								
Niveau V	20	65%	0	0%	16	80%	4	20%
Niveau IV	2	6%	0	0%	2	100%	0	0%
Niveau III	0	0%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Niveau III	0	0%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Niveau I	0	0%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Autre (V Bis et VI)	9	29%	0	0%	6	67%	3	33%
<b>Origine géographique</b>								
Ville - zone politique de la ville	22	71%	0	0%	16	73%	6	27%
Ville - hors zone politique de la ville	9	29%	0	0%	8	89%	1	11%
Zone rurale	0	0%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Autre (préciser)	0	0%	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
Fille	14	45%	0	0%	11	79%	3	21%
Garçon	17	55%	0	0%	13	76%	4	24%

**Restitution finale du porteur de projet APPC**  
**Annexe 3 - Bénéficiaires ayant abandonné ou ayant été exclus**

	TOTAL		2009		2010		2011	
	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%	Nombre	%
<b>Bénéficiaires directs effectivement touchés par l'action</b>	<b>31</b>							
<b>Âges</b>								
16-18 ans		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
19-20 ans		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
21-22 ans	1	3%		0%		0%	1	100%
23-25 ans	7	23%		0%	1	14%	6	86%
Autres (préciser)	1	3%		0%		0%	1	100%
<b>Situation</b>								
Apprentissage		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
d'emploi	7	23%		0%	1	14%	6	86%
Activité professionnelle		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Autre (préciser)	2	6%		0%		0%	2	100%
<b>Niveau d'études</b>								
Niveau V	7	23%		0%	1	14%	6	86%
Niveau IV		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Niveau III		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Niveau II		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Niveau I		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Autre (préciser)	2	6%		0%	0	0%	2	100%
<b>Origine géographique</b>								
Ville - zone politique de la ville	3	10%		0%		0%	3	100%
Ville - hors zone politique de la ville	6	19%		0%	1	17%	5	83%
Zone rurale		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
Autre (préciser)		0%		#DIV/0!		#DIV/0!		#DIV/0!
<b>Genre</b>								
Fille	4	13%		0%	1	25%	3	75%
Garçon	5	16%		0%		0%	5	100%

9 personnes sont sorties du dispositif :

- 2 abandons (au départ motivé pour participer à l'expérimentation, ils ont ensuite abandonné pour divers motifs)
- 7 exclusions (pour absences répétées qui révèlent un manque de motivation évidente)

## 2.2. Analyse qualitative

Notre projet concerne des jeunes de 18 à 26 ans en Contrat Unique d'Insertion dans notre structure.

Ils sont tous positionnés par les Antennes de Mission Locale, et ont tous un référent.

Avant de les inscrire à l'auto école, un diagnostic est réalisé entre le référent mission locale et la médiatrice sociale.

*(Contact permanent entre le référent et la médiatrice)*

L'expérimentation « un permis pour l'avenir nous permet de constater de nombreux freins quand à l'obtention du code de la route pour certains jeunes :

- L'apprentissage du code de la route les renvoie à des expériences d'échec scolaire
- Difficultés de concentration
- Difficultés de compréhension et/ou de mémorisation
- Difficultés à s'engager durablement
- L'environnement familial

Certains jeunes sont capables d'obtenir le code mais il manque d'investissement personnel. D'autres personnes ont de réelles difficultés d'apprentissage.

## II. Déroulement de l'expérimentation

### A. Actions mises en œuvre

PREVU	REALISE
Formation en interne (logiciel du code de la route) 2 h hebdomadaire.	Toutes les personnes en Contrat dans notre structure, et même celles qui ne sont pas inscrites au code participent au moins une fois par semaine à un exercice de code sur le logiciel disponible en salle de formation et en salle informatique.
Inscription chaque mois de 5 personnes à l'auto école soit 60 personnes.	<p>31 personnes inscrites sur la durée de l'expérimentation. Ce décalage entre le nombre prévu et le nombre réel est dû à plusieurs causes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Décalage du calendrier (action débuté en Mars 2010) suite au retard de conventions et au congé maternité de la chargée du projet.</li> <li>• Nombre de bénéficiaires surestimé</li> <li>• Entrées de jeunes moins nombreuses que prévu (« gel » des contrats Uniques d'insertion)</li> <li>• Important travail de suivi avant l'inscription</li> </ul>
2 heures sont offertes chaque semaine sur le temps de travail afin de permettre aux personnes inscrites de se rendre à l'auto école.	<p>Depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 2011, la Ferme du Major a mis en place des nouveaux horaires pour les salariés : Ils ont maintenant 2 heures de formation et 2 heures de « socialisation ». Durant leur temps de socialisation ils peuvent s'exercer au code grâce au logiciel.</p> <p>Les cours de code à l'auto école se font désormais sur leur temps libre. Ils continuent cependant à être suivis par la médiatrice sociale et doivent signer une feuille de présence à chaque séance de code.</p> <p>Cela nous permet également de tester leur motivation</p>
Suivi : feuille de présence et fiche de progression annotées par l'auto école, mobilisation et suivi par la médiatrice.	<p>Chaque fin de mois, la médiatrice sociale organise une réunion de synthèse avec l'auto école pour chaque jeune inscrit.</p> <p>Point avec le jeune chaque semaine et une fois par mois pour les personnes qui ne sont plus en contrat dans notre structure.</p>
Module Sécurité (sur les méfaits de l'alcool et de	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le 11 mai 2010</li> <li>• Le 7 octobre 2010</li> </ul>



*Ressources humaines nécessaires* : Une médiatrice sociale, une formatrice, un intervenant de police,  
*Ressources matérielles nécessaires* : Une salle de formation, une salle informatique, un logiciel du code de la route, feuille de présence, tableaux de suivi ...

## B. Partenariats

### 1. Partenaires opérationnels

Nom de la structure partenaire	Rôle dans l'expérimentation
Auto école AER à Raismes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apprentissage du code de la route</li> <li>• Apprentissage de la conduite</li> <li>• Suivi des élèves</li> <li>• Lien avec la médiatrice sociale</li> </ul>
Missions locales de l'arrondissement de Valenciennes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionnement du jeune au sein de notre structure (Atelier Chantier d'Insertion)</li> <li>• Suivi régulier du jeune en lien avec la médiatrice sociale</li> </ul>

**Auto école** : La Ferme du Major travaille en partenariat avec l'auto école AER de Raismes. Celle-ci étant proche de notre structure, cela permet aux jeunes de s'y rendre à pied. Une réunion de synthèse est organisée chaque fin de mois entre la médiatrice sociale et le référent de l'auto école.

Plusieurs points y sont abordés :

- Feuille de présence : la médiatrice sociale vérifie l'état des présences au code pour chaque jeune. En cas d'absence un point est fait avec lui.
- Temps passé au code : l'auto école possède un logiciel de suivi permettant de mesurer la fréquence à laquelle le jeune va au code.
- Fiche de progression : l'auto école transmet chaque fin de mois une fiche de progression pour chaque jeune.

Notre association n'ayant qu'un seul partenaire, les échanges, la communication et le suivi sont nettement simplifiés.

L'auto école gère le positionnement aux examens du code et de la conduite (avec notre numéro d'agrément) et nous transmet ensuite la liste des personnes positionnées

### 2. Partenaires financiers

Financements	Part de ces financements dans le budget total de l'expérimentation (hors évaluation) en %
Fonds d'expérimentations pour la jeunesse	66 %
Cofinancements extérieurs à la structure	
Autofinancement	34 %

### C. Pilotage de l'expérimentation

Composition du comité de pilotage :

- La Ferme du Major : Porteur du projet
- DRJSCS Nord-Pas-de-Calais : Coordinateur Régional
- Auto école AER : Partenaire

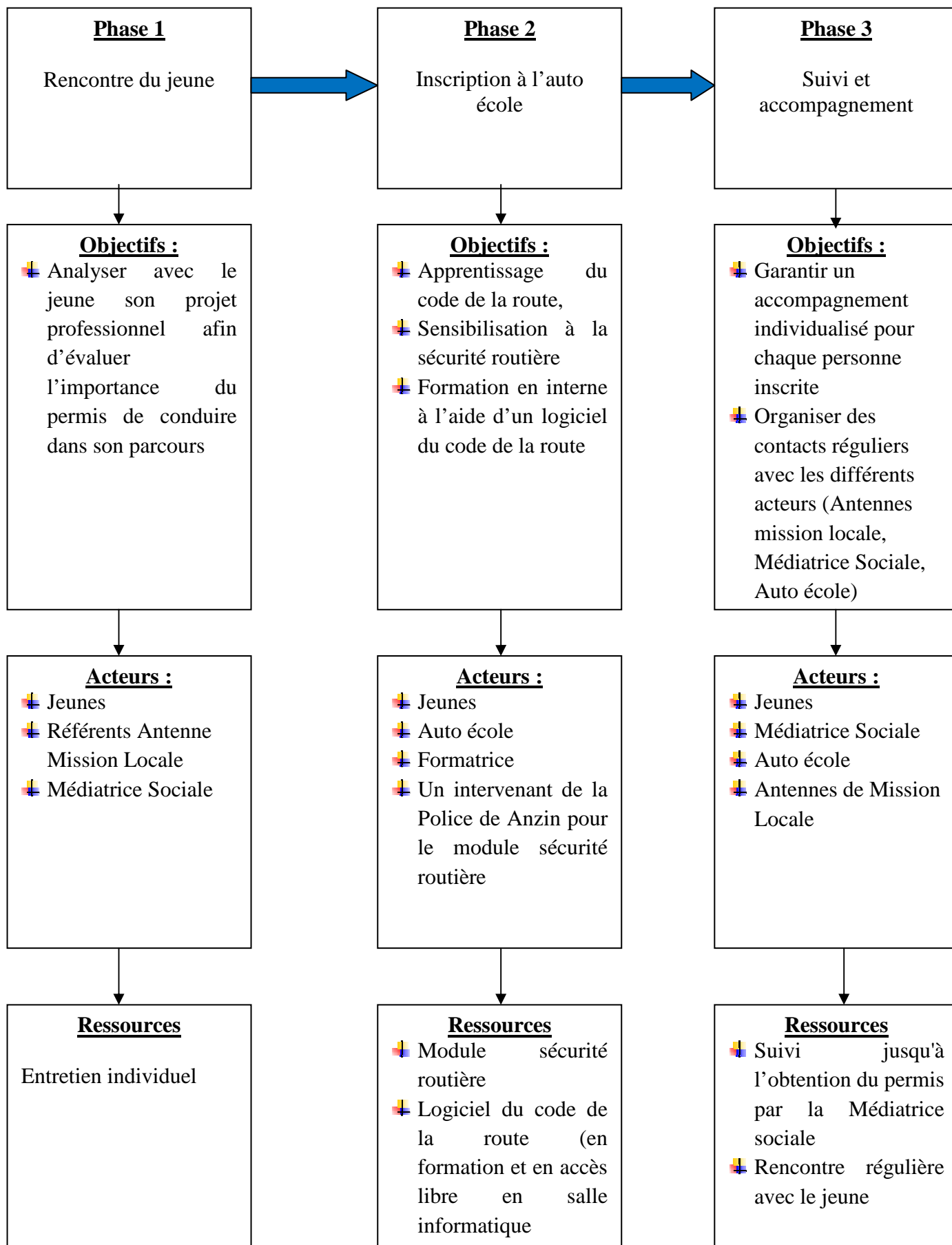
Fréquence du comité de pilotage : 1 séance

Les rencontres et les échanges téléphonique avec d'autres expérimentateurs nous ont permis d'échanger sur les différentes difficultés rencontrées.

### III. Enseignements généraux de l'expérimentation

#### A. Analyse du dispositif expérimenté

Positionnement du jeune en Atelier Chantier d'Insertion par les référents des Antennes de Mission locale (jeune de moins de 26 ans ayant un faible niveau de formation, cumulant des difficultés d'insertion professionnel et/ou sociales.



## B. Enseignements et conditions de transférabilité du dispositif

### 1. Public visé

Le public visé par l'expérimentation concerne des jeunes de moins de 26 ans en Contrat Unique d'Insertion dans notre structure (Association agréée Atelier Chantier d'Insertion)

Le nombre de bénéficiaire prévu a été surestimé au vu des éléments suivant :

- ✚ Le nombre d'entrée prévue pour l'année 2010 et 2011 en Contrat Unique d'insertion n'a pas pu être réalisé (enveloppe budgétaire des financeurs réduite)
- ✚ Plusieurs personnes que nous pensions intégrer dans l'expérimentation n'étaient pas encore prêtes pour divers raisons (santé, appréhension, manque de motivation, absences ...)

Pour certaines de ces personnes, il est important de travailler sur d'autres choses avant d'envisager l'inscription au permis de conduire.

### 2. Actions menées dans le cadre du dispositif testé

Suite à l'expérimentation, nous avons pu réfléchir à des améliorations qui auraient pu être apportées :

- ✚ Une préparation au code de la route (4 heures par semaine) avant l'inscription à l'auto école durant 3 mois
- ✚ L'inscription à l'auto école ne sera effective que si le jeune à été présent à chaque module de l'étape préparatoire.
- ✚ Autofinancement minimum obligatoire du jeune dès l'inscription (ceci afin d'éviter un trop grand nombre d'abandon)

Point de vigilance : Ce type de public nécessite un gros travail d'accompagnement et de suivi

### 3. Partenariats, coordination d'acteurs et gouvernance

Lors de l'élaboration de notre projet nous avons fait le choix d'avoir une seule auto école partenaire. Celle-ci ce trouvant à moins de 10 minutes de leur lieu de travail, cela permettait qu'ils puissent s'y rendre à pied et facilité le suivi de chaque jeune.

Les référents des antennes de Mission Locale viennent appuyer le suivi de la Médiatrice sociale.

Notre projet c'est déroulé sur une petite échelle, un comité de pilotage n'est pas obligatoirement nécessaire mais il est important de rencontrer l'auto école au minimum une fois par mois.

### 4. Impacts sur la structure

Création de divers outils :

- ✚ Tableau de suivi des présences
- ✚ Feuille d'engagement
- ✚ Tableau financier
- ✚ Tableau de suivi des jeunes ...

## **Conclusion :**

Notre projet répond à l'objectif de départ, à savoir permettre à des jeunes en insertion social et professionnel de s'inscrire au permis de conduire

Les personnes qui ont pu bénéficier de notre projet sont des jeunes issus d'un milieu modeste, souvent en difficulté (social et/ou professionnel), ils sont souvent dans une situation financière précaire qui ne leur permet pas de s'inscrire au permis de conduire.

A l'heure actuelle le permis de conduire n'est plus seulement utile pour entrer dans la vie active, il est devenu indispensable : il permet de faciliter l'insertion social et de dynamiser leur projet professionnel.

Il est pour les personnes qui l'obtiennent une étape très valorisante dans leur parcours personnel, il leur redonne confiance et impulse de nouveaux projets.

Cependant, l'expérimentation à permis de révéler que de nombreux freins existent quant à l'obtention du code pour certain d'entre eux (difficultés d'apprentissage, de concentration, de compréhension, d'investissement personnel, d'assiduité...).

Malgré de nombreux échanges avec le jeune il est difficile de repérer les abandons à l'avance (8 personnes sont sorties du dispositif).

A l'heure actuelle, nous sommes encore dans la continuité de notre projet puisque 4 personnes doivent passer leur permis prochainement, 4 ont passé le code mais l'ont malheureusement raté (ils vont le repasser prochainement), 10 doivent encore le passer.

Nous ne pouvons encore évaluer totalement notre projet, et maintenons l'accompagnement et le suivi des personnes inscrites.

## **ANNEXES OBLIGATOIRES à joindre au fichier**

**Tableau 1 – Sur les objectifs quantitatif en termes de public bénéficiaire**

**Tableau 2- Sur la description des jeunes bénéficiaires**

**Tableau 3- Sur la description des jeunes ayant abandonné ou ayant été exclus**

## Fonds d'expérimentations pour la jeunesse

Ministère de l'éducation nationale, de la jeunesse et de la vie associative  
Secrétariat d'État chargé de la jeunesse et de la vie associative  
Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative

Mission d'animation du Fonds d'expérimentations pour la jeunesse  
95, avenue de France 75 650 Paris Cedex 13  
Téléphone : 01 40 45 93 22

<http://www.experimentationsociale.fr>

